

关键词：软件项目,软件开发

内容概要：

有些项目对进度要求非常苛刻（进度要求不高的项目，我们同样要考虑该风险），项目进度的延迟意味着违约或市场机会的错失。软件的工期常常是制约软件项目的主要因素。软件项目工期估算是软件项目初期最困难的工作之一。很多情况下，软件用户对软件的需求是出于...

正文：

有些项目对进度要求非常苛刻（进度要求不高的项目，我们同样要考虑该风险），项目进度的延迟意味着违约或市场机会的错失。软件的工期常常是制约软件项目的主要因素。软件项目工期估算是软件项目初期最困难的工作之一。很多情况下，软件用户对软件的需求是出于实际情况的压力，希望项目承担方尽快开发出软件来。在软件招标时，软件开发方为了尽可能争取到项目，对项目的进度承诺已远远超出实际能做到的项目进度，使项目在开始时就存在严重的时间问题。软件开发组织在工期的压力下，往往放弃文档的编写与更新，结果在软件项目的晚期大量需要通过文档进行协调时，却拖累软件进度越来越慢。此外，由于用户配合问题、资源调配等问题也可能使软件项目不能在预定的时间内完成任务。软件项目过程中有自身的客观规律性，用户对软件项目的进度要求不能与软件开发过程的时间需要相矛盾。



因此，对于这种风险解决方案一般是分阶段交付产品、增加项目监控的频度和力度、多运用可行的办法保证工作质量避免返工。在项目实施的时间进度管理上，需要充分考虑各种潜在因素，适当留有余地；任务分解要详细，便于考核；在执行过程中，应该强调项目按照进度执行的重要项，再考虑任何问题时，都要保持进度作为先决条件；同时，合理利用赶工期及快速跟进等方法，充分利用资源。乐观主义应受到慎重分析。在进度安排上适度悲观，在项目的实施中适度乐观，做到悲观并不消极，乐观并不大意。项目进行盲目增加人员可能造成事倍功半的效果，所以任务、人力、时间三者之间存在最佳组合，值得项目负责人引起足够重视。应该避免：某方面的人员没有到位，或者在多个项目的情况下某方面的人员中途被抽到其他项目，或身兼多个项目，或在别的项目中无法抽身投入本项目。为系统测试安排足够的时间，能使项目进度在改变之初就被发现，这对及时调整项目进度至关重要。渐近明细是项目的特点，特别是对于软件开发项目，并不是一个一成不变的过程。开始时的项目计划可以先制定得比较粗一些，随着项目的进展，特别是需求明确以后，项目的计划就可以进一步的明确，这时候应该对项目计划进行调整修订，通过变更手续取得项目干系人的共识，在这个过程中发生错误是在所难免的，因此必要的测试是项目渐近明细的方式之一，随着项目的推进再进一步细化、调整、修正和完善。持续地监控，项目进度控制是随着项目的进行而不断进行的，是一个动态过程，也是一个循环进行的过程。从项目开始，实际进度就进入了进行轨迹，直到项目结束，这个过程的每一个环节都必须完全在监控之中。在计划制定时就要确定项目总进度目标与分进度目标；在项目进展的全过程中，进行计划进度与实际进度的比较，及时发现偏离，及时采取措施纠正或者预防，协调项目参与人员之间的进度关系。

## 西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

