

关键词：软件公司,软件开发

内容概要：

中小型软件公司要做大做强，没有软件公司领导正确引导和管理是不现实的，如果没有明确的目标更是不行的，甚至要花更多的时间在构建团队和公司文化上，代价是相当巨大的，其实一个软件公司的管理过程也分为两个阶段的，下面我们就这个问题给大家做个简短的介绍...

正文：

中小型软件公司要做大做强，没有软件公司领导正确引导和管理是不现实的，如果没有明确的目标更是不行的，甚至要花更多的时间在构建团队和公司文化上，代价是相当巨大的，其实一个软件公司的管理过程也分为两个阶段的，下面我们就这个问题给大家做个简短的介绍。



第一个阶段，从零到一的阶段，也就是我们通常所说的创业阶段。创业阶段的中小型软件公司没有任何规则可言，更没有一个条条框框去遵循，更多的时候是处于一种摸着石头过河的状态。在改革开放的30年中，中国涌现出了很多成功的创业人士，每一个成功人士背后都有一个不同凡响的故事。如果非要找出一些共性的话，那就是能够抓住机遇，利用自己拥有的资源，大胆游走在灰色地带当中，最后获得了成功。那些没有共性的成功就是所谓的摸着石头过河，碰到了就算碰着了。处于这个阶段的中小型软件公司，很少有技巧和能力的成分。

第二个阶段，是从一到百的阶段。也就是说，当一个中小型软件公司创业成功了以后，要如何做强做大？我们可以在世界五百强或其他优秀中小型软件公司从一走到百的历程中，寻找他们发展轨迹的共性。到底有没有一个规范或某种共性的东西让我们学习和借鉴呢？有，这里确实存在一种规范、一种模式，或者说是一种经验的东西，可以让我们遵循。事实上，很多优秀中小型软件公司就是因为找到了这种规范，并且沿着这样的模式，成功地从一走到了百。

然而，当今中国的很多中小型软件公司，可以说是几乎全部的中小型软件公司，还在重复同一件事——直接把中小型软件公司从零做到百，也就是说，他们按照从零做到一的方式继续从一做到百。管理是什么？管理是一门学问，是一门科学。在学问和科学面前，我们不需要去创新，不需要去寻找一个中国式的管理模式，而应当去找寻其中的规律。

想想看，我们的中小型软件公司要从一走到百，如果仍沿袭从零到一那种摸着石头过河的方式，一直在摸索中前进，那一定会花费相当长的时间。当中小型软件公司家把中小型软件公司从零发展到一的时候，其实就已经找到了所谓的中小型软件公司运作的成功模式，可是在接下来的发展中，如果仍是简单地复制，从零到一，一到二，二到三，三到四……这样一步步去做，很明显，不仅费时，可能还要遭遇很多的挫折。所以，我们的中小型软件公司家需要认真考虑的是：怎样让一个中小型软件公司从一走到二十，继而五十，进而百，实现中小型软件公司发展的飞跃。而这件事，完全可以由[软件开发](#)经理来完成，可以由软件开发经理改变中小型软件公司家传统的、固有的思维模式。

为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱:admin@xaecong.com