

关键词：集团企业信息化,软件公司,软件厂商

内容概要：

从目前软件国产化现状来看，想在企业信息化系统方面完全实现国产化，还有一定的难度，造成系统国产化替代困境的主要原因是本土软件公司产品之间缺少足够的适配，以及产业链缺少相应的合作标准，要去掉传统的IT架构或解决方案，集中优势资源，用互联网以及其...

正文：

从目前软件国产化现状来看，想在企业信息化系统方面完全实现国产化，还有一定的难度，造成系统国产化替代困境的主要原因是本土软件公司产品之间缺少足够的适配，以及产业链缺少相应的合作标准，要去掉传统的IT架构或解决方案，集中优势资源，用互联网以及其他新的技术服务模式重塑企业管理。

正确选型助集团企业信息化以集团企业的软件选型为例，在最终确定产品前，该企业需要经历八个选型阶段：确定集团信息化规划、成立信息化项目和选型小组、评估集团系统需求、筛选重点考察软件厂商名单、实地考察、招标、竞争性谈判和签署合同。



- 1.确定集团信息化规划：选型头一步就是要依据企业发展战略及集团的信息化规划，不能与之冲突。若企业没有信息化的规划，可以借此机会进行信息化规划，并且根据企业实际情况，决定信息化规划的详细程度。
- 2.成立信息化项目和选型小组：集团企业做好信息化规划之后，需要根据信息化规划成立准备实施的信息化项目和相关选型小组。选型小组将负责整个软件选型过程的执行。选型小组成员应以公司内部员工为主，至少包括公司副总领导，以及相关的信息化负责人。
- 3.评估集团系统需求：评估集团系统需求是指集团企业成立选型小组之后，由选型小组对选型需求进行评估。评估内容主要是集团在软件选型前，对于自身所属行业、经营状态、发展规模、主营业务等。
- 4.筛选重点考察软件厂商名单：筛选重点考察软件厂商名单包含确定重点软件厂商名单和确定招标短名单两个步骤。第一步，小组完成需求评估之后，找出业内主流和知名的软件厂商，一般以5家左右为宜。第二步，进一步了解这些重点软件厂商，并结合自身需求，选择出适合自己的软件厂商，作为最终招标的对象。这个阶段一般保留2~3家候选软件厂商。
- 5.实地考察：在确定招标短名单之后，需要花费两周时间对短名单软件厂商和其样本客户进行考察。这里主要考察软件厂商的实力和软件厂商的客户应用情况。若不符合要求，直接更换短名单软件厂商。
- 6.招标：在确定重点考察软件厂商名单之后，企业可以根据自己所掌握的情况进行标书的撰写与发放，并根据标书进行软件的专门招标。通过评估与招标等商务流程，最终确定软件的合作伙伴，完成选型。
- 7.竞争性谈判：企业进行招标评估后，需要邀请三家以上软件厂商就采购事宜进行竞争性谈判。以便缩短准备期，同时转移采购风险根据招标结果对招标入围的两家软件厂商进行竞争性谈判。竞争性谈判主要围绕价格和后期的服务保障进行，把自己的风险降到最低。
- 8.签署合同：根据竞争性谈判，选定一家条件最优惠的公司进行合作。当集团企业执行完上面六步之后，在签署合同时，需要通过企业内部或者的第三方的商务和法务机构签署合同协助。

西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱:admin@xaecong.com