

关键词：软件公司,软件开发

内容概要：

知名软件企业用有钱的玩法，中小型软件公司为何就不能找到没有钱的玩法？聚焦既有的资源打造好产品和政策两大神器，中小型软件公司同样能够实现逆袭梦！但近年以来中小型软件公司的生存现状却不容乐观，从外部看，融资难、税负重、市场竞争残酷，越来越使...

正文：

知名软件企业用有钱的玩法，中小型软件公司为何就不能找到没有钱的玩法？聚焦既有的资源打造好产品和政策两大神器，中小型软件公司同样能够实现逆袭梦！但近年以来中小型软件公司的生存现状却不容乐观，从外部看，融资难、税负重、市场竞争残酷，越来越使得中小型软件公司苦不堪言；从内部看，创新难、成本逐年攀升、品牌打造乏力、软件开发人才的匮乏，更使得中小型软件公司雪上加霜。



目前很多软件公司大都处于起步、发展阶段，甚至是以山寨、跟风起家，绝大部分企业缺乏核心竞争力，在资金、市场、渠道、品牌等方面都比较薄弱，很多软件公司都梦想着一夜成为枭雄、爆发式增长，在操作市场时急功近利，甚至不切实际的恶性透支、孤注一掷、杀鸡取卵，忽略了企业发展和市场发展的规律。

困惑！企业到底该怎么发展？是品牌制胜，还是渠道为王？是快速扩张，还是占山为王？是人海战术，还是市场放羊？这些问题，就像一个个无法破解的魔咒，困扰着大部分中小型软件公司。但品牌的打造、渠道的建设、市场的培育、人力资源培养莫不需要大量的资金作为坚强的后盾，但对于连一分钱都想掰成两半花的中小型软件公司而言，又谈何容易！

难道我们就真的没有解决问题的办法了？而那些我们急于想解决的和密切关注的真的是企业当下最需要的吗？作为中小型软件公司的一员，笔者曾经服务过的企业，也遇到了类似的问题！虽然经过了四年快速增长，但仍感觉危机四伏、压力山大！所以，这一段时间，公司的高层们一直在反思：我们是不是眼睛盯住了前方，却忽略了脚下？我们的产品是否具有足够的核心竞争力？我们缺少资金是无法改变的事实，知名软件企业用有钱的玩法，我们没有钱，为何不能找到没有钱的玩法？政策是不是可以弥补资金上的不足？只要政策制定得当，照样可以风生水起地稳步发展。

中小型软件公司难在何处？难在要钱没钱、要人没人、资源匮乏、时时有危机、处处有危机！怎么办？要生存、还要发展、还要在残酷的红海中杀出一条血路，找到属于自己的一小片蓝海！我们没钱、没人、没有更多的资源可以用，但我们可以调整政策，一个

合适的政策自然会让我们的资源配置更合理、更适应企业发展的需要，成为企业稳步发展的助推剂。

一、好政策减少资源投入的浪费。麻雀虽小，五脏俱全。中小型软件公司的资源投入项目一点都不比知名软件企业少，但资源有限，分散投入的结果是不痛不痒，这种撒芝麻盐的做法不但达不到预期的效果，还会造成极大的资源浪费。因此，中小型软件公司要根据不同的发展时期，制定出适合的政策，聚焦到一个点或阶段性有层次地关注到几个点，这样做势必会减少资源的浪费，起到很好的效果。

二、好政策让渠道商变成业务员。近年，中小型软件公司缺软件开发人才，更缺人！怎么办？为何不制定合适的政策，通过对代理商业务人员的培训，对代理商市场服务人员的本品销售奖励、铺市奖励来解决企业市场人员匮乏的问题，让渠道商变成自己的业务员，不是同样能达到企业用人的效果嘛！

三、好政策利于资金的回笼。企业最怕资金链断裂，而我们大部分的资金来源于产品的销售，市场沉淀的资金越多，企业承担的风险就越大。

四、好政策更能促进企业稳步发展。好的政策要具有持续性，对于不同阶段，要制定出相应的适合企业需要的好政策。这样有利于企业的稳步发展，增强企业的抗风险能力，避免企业发展的大起大落。对于大部分中小型软件公司而言，都是大海中的一叶小舟，保证航行安全、不被大浪打入海底，才是最关键的！

西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱：admin@xaecong.com