

关键词：软件开发

内容概要：

软件开发项目主管：是否实现了软件公司的战略目标，或者项目目标。具体的目标，一般是用利润来衡量，项目的合同价格主要由销售部门来谈，软件开发项目主管必须准确的计算成本来配合报价，并且在项目过程中控制成本。有的时候利润并不是优先目标，其他可能的...

正文：

软件开发项目主管：是否实现了软件公司的战略目标，或者项目目标。具体的目标，一般是用利润来衡量，项目的合同价格主要由销售部门来谈，软件开发项目主管必须准确的计算成本来配合报价，并且在项目过程中控制成本。有的时候利润并不是优先目标，其他可能的目标是：赢得客户;打响品牌;锻炼队伍等，如果你以打响品牌为第一目标，那你就需要严格控制质量，不太考虑成本和利润。软件公司可以把若干目标按优先顺序列出，软件开发项目主管能实现前几个即为成功，如果全部实现，那此软件开发项目主管就很了不起了。



需求分析师：项目实施后客户对需求变更的多少，变更越少，需求分析师业绩越好。需求分析师的工作对项目成败有极大的影响，它对人的要求很高，比如沟通能力，对业务的熟悉程度和判断能力(潜在需求)，对客户组织(谁说了算)/人员(性格等)的掌握程度，对系统运行环境的了解等。

系统架构师：项目整个过程的架构保持不变，如果有变化，那么架构师的工作即为失败。系统架构基于需求分析的结果，所以有时候架构更改要归咎于需求分析师。其实目前软件架构的资料信息很多，基本上都是知识，创新的机会不多，像David H.Hansson不满web开发的烦琐，创建了Rails on Ruby的例子属于极少数，我们多数都选择成熟的框架和技术。架构师需要有广泛的知识 and 长期的经验。并且能追踪软件技术的最新发展。

系统设计师：项目实施后维护开发(针对新需求)工作量的多少，改动越少，设计师的业绩越好。设计师的工作是项目中最具创新潜力的部分，精妙的模型，算法开发，软件公司的核心技术都来源于此处，不同设计师的工作成果可能是天上地下，当然了，缺少巧妙设计的软件系统也可以跑，但后续的维护开发必定会成为一个成本黑洞。

软件开发师：软件的bug数量和修复bug的时间以及bug的严重程度，软件公司可以有一个公式来量化这些指标。软件开发师的工作是项目质量的基本保证，软件系统最终要在这里变成成品。很多时候软件开发师也兼着设计工作，那么他们的重要性就更大了，好的开发人员多数是好的设计人员，因为写代码本身也是在做设计。

测试工程师：软件实施后bug的数量和严重程度。考核开发人员和软件测试工程师都用了bug指标，但这些bug应该是独立计算的。这里bug是广义的，比如压力测试不过关，也算一严重的bug。

最后是架构/设计/开发/测试的反复，这里情况比较繁琐，比如代码质量低下造成软件测试工程师工作量的剧增，软件测试工程师是比较冤枉的，这里就需要软件开发项目主管的智慧了，具体情况具体分析，对软件开发项目主管的要求是全面的，软件开发项目主管需要对团队士气负责，要知道，软件开发是智力活(体力活的观点非常错误)，人的因素最重要。

软件开发项目主管负责真实而准确的记录项目所有数据，这是业绩考核的根据，他必须做到公平、公正、公开!

西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱:admin@xaecong.com