

关键词：软件开发

内容概要：

软件开发项目主管要带领项目团队建设好一个项目，所需要关注和落实的事情很多，如果从时间管理方面来说，软件开发项目主管既需要管理好项目团队软件开发人员的时间，同时也需要管理好软件开发项目主管自己的时间，两方面缺一不可。由于项目团队软件开发人员的...

正文：

[软件开发](#)项目主管要带领项目团队建设好一个项目，所需要关注和落实的事情很多，如果从时间管理方面来说，软件开发项目主管既需要管理好项目团队软件开发人员的时间，同时也需要管理好软件开发项目主管自己的时间，两方面缺一不可。由于项目团队软件开发人员的工作比较单一，因此管理好项目团队软件开发人员的时间相对来说比较容易，可以通过详尽的WBS分解、合理的项目计划和及时的项目监控来实现；但软件开发项目主管特别是大型项目的软件开发项目主管往往琐事缠身，好象每件事情都很重要都需要处理，如何在百事缠身的环境下，管理和充分利用好自己的时间，是困扰软件开发项目主管的一个大问题。请看以下五个方面可以找到问题的解决答案：



一、规划好自己的工作

软件开发项目主管比较擅长规划项目团队软件开发人员的工作，但往往会忽视规划自己的工作，这种做法是很危险的；有的软件开发项目主管甚至认为自己的时间自己控制和把握就行了，根本就不需要规划，这种观点更是极其错误的。软件开发项目主管自身的时间是相当宝贵的，如果规划和利用不好，则会给项目绩效带来很大的影响，有时甚至是致命的。软件开发项目主管特别是大型项目的软件开发项目主管每天都有项目会议、工作协调、思想交流等琐事缠身，如果不善于规划好自己的时间，则每天都会忙得不可开交，但各种各样的事务仍然是剪不断，理还乱。

著名的帕累托法则能产生明显轻重之分的。有这样一条处事规则比较有指导意义：软件开发项目主管有效利用时间并尽量使工作价值最大化的有效方法是：每天工作之前确定当天最重要最紧急的六件事情，并按轻重缓急完成。这里强调六件事的理由是：如果规划的事情太少，则很难完成较重要的工作；如果规划的事情太多，则工作很可能失去重点。当然，以上规则也不是金科玉律，软件开发项目主管可以根据实际情况规划自己当天所需要完成的事情如五件事情或七件事情等，但一定要确保该完成的重点工作一定完成了，同时也要避免捡了芝麻丢了西瓜的现象出现。

二、集中精力办大事

对于重要的工作，几个小时全神贯注产生的效力，远大于每天为重要的工作留出整块不受干扰的时间，这是德鲁克对知识工作者时间管理的重要建议。作为软件开发项目主管，千万不要因为一些琐事而使一些重要的工作被延误而一拖再拖。软件开发项目主管要懂得放弃，下决定抽出时间，集中精力办大事。

三、善于授权

有些软件开发项目主管真可谓兢兢业业，什么事情一定要亲历亲为才放心。实际上，这种做法是不可取的。软件开发项目主管需要成为项目团队软件开发人员的榜样和表率，但并不意味着软件开发项目主管就需要将所有问题都自己扛。软件开发项目主管切

忌患得患失、事无巨细，如果这样，则势必轻重不分，其结果只能是枉费心机白费力气却于事无益。一个人的精力是有限的，软件开发项目主管要善于授权，软件开发项目主管完全可以把六件之外的事情委托给项目团队的其他软件开发人员完成，这样软件开发项目主管才能集中精力处理好自己该处理的事情。

需要指出的是：软件开发项目主管需要授权，但不要把只有软件开发项目主管自己能做的事情也交给别人去做，软件开发项目主管只能是将一些可以由别人替代完成的工作授权出去。软件开发项目主管切忌将别人无法替代的工作也授权出去，这样不会有好结果。另外，软件开发项目主管还需要注意，授权不等于授责，软件开发项目主管不要错误的以为工作授权出去了就可以万事大吉，软件开发项目主管需要及时跟进被授权的工作，如果真出了问题，软件开发项目主管需要主动承担责任。

四、懂得放弃

没有用不完的时间，只有做不完的事。有些软件开发项目主管，他们认为只有将所有的事情做完做好才能放心，实际情况往往是事情做不完，有时甚至是一些最重要的事情都没有做完，结果延误了项目的工作，给项目带来了较大的影响。

软件开发项目主管一定要学会具有敏锐的事物分析能力。软件开发项目主管要能明确地判断出什么事情是重要的，什么事情是不重要的；什么事情是值得花时间做的，什么事情是不值得花时间做的。从前面谈到的至可以大胆地放弃一部分。如果我们真正能把影响项目绩效的最重要的六件事情即大约总事情的根据轻重缓急做一部分，没时间就可以干脆放弃。软件开发项目主管学会懂得放弃，是一项难能可贵的本领。我们一定不要将大部分精力花在对项目影响很小甚至几乎没有影响的事情上，这样不但会因为为琐事疲于奔命而荒于要务，而且会因为无的放矢而最终劳而无功。

五、用心更要用脑

读书的时候，老师经常教导我们要用心读书；参加工作后，上司也经常教导我们要用心工作。乍一看，这种观点确实没错。实际上，由于项目各种不定因素的存在，因此作为软件开发项目主管光用心工作是远远不够的。用心工作只能表明软件开发项目主管工作态度很好、很敬业，工作的最好结果也只能是将已做的事情做好了。因此，有时候我们看到有些软件开发项目主管虽然成天忙得焦头烂额，但绩效甚微也就不足为怪了。

软件开发项目主管在用心工作的同时，一定要用脑工作。用脑工作是指多思考多想办法，用脑工作不但能使该做的事情采用最好的办法做好了，而且能让宝贵的时间花在刀刃上，其结果无疑是抓住了问题的要害而使工作事半功倍。软件开发项目主管在用心工作的同时并用脑工作，这样的软件开发项目主管才称得上是优秀的软件开发项目主管，也才能获得真正意义上的成功。

西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱：admin@xaecong.com