

关键词：软件开发

内容概要：

软件开发公司管理多少成功经验告诉我们：对软件开发人员的管理仅有激励作用是不够的，还必须给每个软件开发人员明确其责任和工作压力。软件开发公司应建立法人治理结构的现代软件开发公司制度，实行总经理领导下的各部门分工负责制。实行软件开发公司统一领导...

正文：

[软件开发](#)公司管理多少成功经验告诉我们：对软件开发人员的管理仅有激励作用是不够的，还必须给每个软件开发人员明确其责任和工作压力。软件开发公司应建立法人治理结构的现代软件开发公司制度，实行总经理领导下的各部门分工负责制。实行软件开发公司统一领导、统一考核、权责明确、分级管理、分级负责、奖罚兑现的管理体系。



首先，根据软件开发公司制订的年度经营计划和工作任务，将软件开发公司的经营指标、工作任务，层层分解下达到每个部门，落实到每一个班组和每个软件开发人员。明确每个软件开发人员、每个岗位的责任、任务和经营指标。

其次，软件开发公司拟订统一的工作检查、考核标准和办法，按周、按月、按季对每个人每天完成的工作量进行跟踪统计、考核，按照工作指标完成情况计算工资薪酬。对工作中出现的偏差及问题，及时分析、研究解决，对软件开发人员工作中的失误，在批评教育软件开发人员本人的同时，一并追究其直接领导的责任。对不能履行职责，不能完成任务的，应该按照考核及处罚办法，给予其责任人及直接领导必要的行政、经济处罚。

总之，通过公开的、定期的检查、考核和考评，给软件开发人员的工作营造压力和责任，使之感到无法吃大锅饭、无法混日子，迫使其只能积极努力地工作。

## 西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱：[admin@xaecong.com](mailto:admin@xaecong.com)