

关键词：软件开发,软件公司

内容概要：

软件开发项目主管和其他行业的项目主管大致一样，他们需要控制自己的预算，项目计划和项目的质量。由于软件行业在几十年的发展过程中，已经形成了软件开发自有的规范和流程，而且这些标准的规范和流程已经得到了实践和时间的考验，已经有很大的参考价值。但是...

正文：

软件开发项目主管和其他行业的项目主管大致一样，他们需要控制自己的预算，项目计划和项目的质量。由于软件行业在几十年的发展过程中，已经形成了软件开发自有的规范和流程，而且这些标准的规范和流程已经得到了实践和时间的考验，已经有很大的参考价值。但是，软件行业是一个变化和进化非常快的行业，每个软件的开发都有自己的特性。如果项目主管把这些规范和流程当作教条一样去遵守和执行，一味的生搬硬套，就会产生各种各样的问题，我们来看看现存的一些误区：



误区1：目前现有的软件开发已经有足够的标准和流程，我们不需要再给软件开发过程中的参与者提供其他的额外的信息

现实：尽管存在软件开发的流程和标准，但是他们对我们有用？软件开发是否知道和了解这些流程？这些标准和流程是否包括了现代软件开发实践？我们所要开发的软件是否有自己的特色？因此，作为软件开发主管，我们要针对特定的软件和软件开发团队构成，在现有的标准和流程之上，制定适合自己的开发标准和流程。

误区2：如果我们项目外包给第三方的**软件公司**。我就什么都不需要做了。

现实：如果一个软件公司不知道如何去管理和控制内部的软件项目，即使他们外包出去，也一样存在各种各样的困难，比如与客户的交流，项目后期的维护等问题，这些问题。不是说你外包了，你就不需要承担这些责任了。

误区3：如果开发进度落后了，我们只要多加几个人就可以了

现实：软件开发并流程和制造业的机械流程还是有区别的。曾经在一本书上看到过一句话”

Adding people to a late software project makes it later”。当我们在项目开发的过程中添加开发人员时，我们必须花大量的时间去培训他，因此，我们就相应的减少了我们有效的开发时间。当然并不是不可以加入，但一定要有计划的，配合协调好的情况下加入，才能增加实际的开发效率。

西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方

面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱：admin@xaecong.com