



一个软件公司的成功并不都由某一个软件开发人员的优秀所决定

内容来源：西安弈聪信息技术有限公司(<http://www.xaecong.com>)

关键词：软件公司,软件开发

内容概要：

一个软件公司的成功和一个家庭的幸福一样，并不都由某一个软件开发人员的优秀所决定。相反，很多平凡而和谐的人凑在一起，比那些优秀人凑在一起更容易获得软件公司的成功或家庭的幸福。这种情况在软件公司的面试中也经常碰到。应试者条件非常好。但不管是为了...

正文：

一个[软件公司](#)的成功和一个家庭的幸福一样，并不都由某一个[软件开发](#)人员的优秀所决定。相反，很多平凡而和谐的人凑在一起，比那些“优秀”人凑在一起更容易获得软件公司的成功或家庭的幸福。这种情况在软件公司的面试中也经常碰到。应试者条件非常好。但不管是为了软件公司避免未来人事风险，还是为了再确认老板认为人无完人的哲学理念，面试官总要设法让应聘者讲出几条自己的不足。

可偏偏总是有一些看起来条件不错，面试官几乎马上就可以让其过关了的人，憋了半天，只能挤出一句两句：“我这人太直，”“我性格比较急。”名为检讨，实为自我表扬。他们可以实事求是走得最远的只是：“我的外语不太好。”我的经验是，每次录取这样的人，到最后都会后悔。他们身上的那些优点，都只是“术”。但他们自己不知道自己的缺点是什么，本身就是一个莫大的缺点。他们缺的是真正优秀和智慧的职业经理人的“道”。这些人一定在想，世道这么混乱，可我却坚持做人的高标准：诚实，正直，童叟无欺，有责任心，学习努力，工作努力。既然我有这么高的思想境界和追求指导我的为人，我怎么会违背我自己的理念呢？这就好像我们在卡拉OK里听业余歌手在音乐伴奏下唱歌，还有那些耳朵上塞着iPod耳机，边走边随着耳机里的声音哼唱的人，旁人都听到他们走调了，自己还以为自己唱得和原版一样呢。你要是说他们唱得不好，他们肯定很不高兴。大概我们每个人都接触过身边那种“特别要强”的人。这些人有责任心，有能力，有资历，做事很努力，业绩也不错。不过我们会奇怪，他们并不总是招老板待见。如果这些人是我们的朋友，而老板不是，听他们讲多了，我们会认为朋友怀才不遇，老板没有发现他们实实在在、敢于较真的可贵品德。可如果我们恰巧和老板是朋友，老板会告诉你，这个人虽然有能力和努力，工作也努力，可就是特要面子，不服输，嘴巴不甜。即使他们真的意识到自己做错了事，他们也会顽强地抵抗认错的要求，而会选择在日后悄悄地改变。或者对你更殷勤一点以做补偿。

因为太自以为是，嘴硬不虚心，所以让人不舒服。这些问题也是很多人的问题。我觉得职业经理人应该有这样的智慧：第一，判断错误的标准不是自己的主观意图，“不是故意的”远不是理由，因为如果“是故意的”，一切就该结束了，没有必要再讨论了。判断的标准只能是：这个事的这样做是否对软件公司有利？是否符合老板的真正意图？是否符合文件规定和制度流程？如果答案是否定的，就是错的。执行者就应该勇于承担责任，然后积极采取措施补救、改善。第二，如果按照上述客观的标准而不是自我的标准，发现自己确有不妥，就要马上真心认错。承认错误，你只犯了一个错误。但是你同时展现了自己虚心和敢于承认错误的勇气。在老板心中，你未见得输了分。但是文过饰非不但于事无补，反而会暴露自己更致命的缺点。第三，辩论有什么意义？用九十句话辩解“这不是错”，或者“不是我造成的错”，再用十句话轻描淡写“就算是我误会了、弄错了，好了吧？可是我不是故意的”。

顽强或机智的狡辩可能让我们暂时躲过认错的尴尬，把对我们不满的人堵回去，可实际上却更深地得罪了同事、冒犯了领导、伤了亲人和朋友的心。这纠结累人的一百句话远远顶不上简单一句：“对不起，我搞错了，下次一定注意。我把流程漏洞补上，免得以后再出错，”更能化解矛盾，温暖人心。第四，难得糊涂，别太在意自己可能吃亏被委屈了。整体的团结重于个人的对错。你的辩解只顾到了你自己的感受，却忽视了老板和其他人的感觉。世上能有多大的个人之事？自己越把维护自己看得很重，效果在旁人和对方心中就越适得其反。结果既伤害别人，也伤害自己。总之，软件公司不是民主社团，而是在你死我活的残酷市场上战斗的准军事化组织。好的属下懂得老板是船长，他需要一个令行禁止、理解支持他的给力团队。因为他的关注点在于躲过冰山、暗礁，把船开到目的地。不懂老板的员工则不管这些，他们更在意自己不被误解、更在意老板会怎样看自己。但其实，所有的老板都不会愿意把时间浪费在与属下辩论老板已经发现并指出的问题到底是不是问题，以及员工是有意还是无意造成了问题，更不喜欢自己的权威被挑战。我们不是无原则地拥护软件公司和老板，可既然在里面，就要明白里面的“道”。认错快的员工是好员工。“认错近乎勇”，符合职业经理人大智慧，对软件公司和老板有利，对自己更有利。

西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱：admin@xaecong.com