

关键词：软件公司,软件开发

内容概要：

为什么中国软件公司平均寿命不过3年，想过如何最简捷和有效地改善它们吗？也许下面的几个问题就会让你豁然开朗的。1、组织结构不明确。表现为管理职位空洞，软件开发工程师的理解和认识有偏差，组织中权力失衡，组织管理层在意识形态上对权力有明争暗斗的倾...

正文：

为什么中国[软件公司](#)平均寿命不过3年，想过如何最简捷和有效地改善它们吗？也许下面的几个问题就会让你豁然开朗的。



- 1、组织结构不明确。表现为管理职位空洞，[软件开发](#)工程师的理解和认识有偏差，组织中权力失衡，组织管理层在意识形态上对权力有明争暗斗的倾向。
- 2、软件公司缺乏发展战略和计划。表现为管理层不清楚软件公司发展战略是什么，没有制定年度工作计划。管理者的工作月计划、周计划、日计划都没有，或者只是空洞的纸面理想。
- 3、软件公司价值观模糊，并且缺乏软件公司目标和软件公司使命。表现为软件开发工程师打工心态浓重，管理层不了解软件公司发展目标和使命。管理层的团队凝聚力较差。
- 4、软件开发工程师积极性不高。表现为软件开发工程师以打工挣钱为主要理念，工作缺乏热情，斤斤计较，离“为自己而工作”的理想境界相差甚远。
- 5、软件公司制度和流程的执行力差。表现为各项制度和流程常常停留在书面形式，即使不断地要求，各个环节都在打折扣，整体执行力较差。
- 6、管理层整体管理水平不高。表现为管理者技巧缺乏，管理者与被管理者之间矛盾重重，工作不能顺利开展，软件公司整体运营效率低、成本高、绩效差。
- 7、软件公司内部沟通障碍多，内耗大。表现为同事之间谈论工作缺乏正直、诚恳的态度，相互之间合作性差，常常推卸责任，个人利益至上，等等。
- 8、岗位职责不明确。表现为各岗位没有清晰的说明书，或者书面的描述与实际的运作差异较大。组织中较多的事情都是临时指挥，使整体秩序混乱、工作推诿。

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱:admin@xaecong.com