

关键词：软件公司,软件开发

内容概要：

首先搞明白，软件公司管理人员的职权范围是干什么的？软件公司老板干嘛要请软件开发项目经理来管人？就人的感受来讲，没有人是愿意被约束，被管理的，被处罚的，软件开发工程师更加不可能犯贱，被你处罚了还很喜欢你，这点管理者自己要有清醒认识，因为你的职...

正文：

首先搞明白，[软件公司](#)管理人员的职权范围是干什么的？软件公司老板干嘛要请[软件开发](#)项目经理来管人？



就人的感受来讲，没有人是愿意被约束，被管理的，被处罚的，软件开发工程师更加不可能犯贱，被你处罚了还很喜欢你，这点管理者自己要有清醒认识，因为你的职权就是监督运作，一有问题马上反应调整，而处罚是一个行政手段，如果一个犯错被你处罚的软件开发工程师还能很喜欢你，那就不合乎常理了，一点都不正常。而管理者自己要明白你的处境，你的到来不是来让软件开发工程师喜欢你，拥戴你的，因为这不是你的职责，老板或者上司叫你来的目的不在此处，你自己想想，要是你的人马没有管理好，出了问题，你的老板惩罚你了，扣你工资了，你还会很喜欢他吗？

自古忠孝两难全，管理也是一样，想要纪律严明又想不得罪人，那是痴心妄想，是完全不可能的！

鱼和熊掌谁能兼得？就我自己的理解，管理就是管理，不可能面面俱到滴水不漏，要成为一个下属喜欢，拥戴，愿意追随的领导他要有自己的标准和底线，不是叫你铁面无情，但是执行力一定要有要求，处理事情不要有双重标准，立场坚定不要灰色地带还是模糊概念，我宁愿软件开发工程师喜欢的是你的行为准则和领导魅力，而不是你对软件开发工程师的刻意讨好换取软件开发工程师的支持，因为这样不长久，不对，而且很傻。

这么一说，是不是把领导和软件开发工程师区分成两个对立阵营？也错！一个军纪严明的大将，并不代表在生活上就会对自己的兵不闻不问，他是一个多面体，冲锋陷阵的时候他冲在前面，休整的时候他最后一个，执行惩罚的时候手不留情，手下需要支援，帮忙的时候，他像长兄慈父，严厉但是不失同情心，我觉得这才是一个成功管理者应有的形象，日久见人心，下属自然会从心眼里接受你的领导。

西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱：admin@xaecong.com