

关键词：软件公司,发展战略

内容概要：

在竞争日益加剧的今天，软件公司要想求得稳步发展、大步跨越，除了要有周到细致的服务之外，制定战略规划也极为重要。软件公司要根据自身的特点制定符合自身的战略规划。首先要分析当前软件公司生存的环境与所要达成的目标：一、中小型软件公司面临的市场结构...

正文：

在竞争日益加剧的今天，[软件公司](#)要想求得稳步发展、大步跨越，除了要有周到细致的服务之外，制定战略规划也极为重要。软件公司要根据自身的特点制定符合自身的战略规划。首先要分析当前软件公司生存的环境与所要达成的目标：



一、中小型软件公司面临的市场结构与生存发展

现实中的中小型软件公司，多数位于分散性行业。中小型软件公司在制定战略规划的时候要面临的市场结构属于完全竞争市场或垄断竞争市场。在完全竞争市场上，由于市场进入障碍比较微弱，软件产品的差异性很容易被突破，软件公司的利润也将趋于零。如果某行业的中小型软件公司，假如软件公司数量较多且软件产品质量存在差异，软件公司竞争就表现为软件产品差异性竞争。当然，也伴随着价格竞争和广告竞争。谁能够不断创新，谁就可以获取高的利润进而得以在竞争中取胜。

二、中小型软件公司的目标市场

中小型软件公司规模小，技术力量薄弱，管理水平落后，竞争能力差，资金人才缺乏，一般只能作市场的补缺者。作为市场的补缺者，中小型软件公司一般将细分市场再次或多次细分，专心关注市场上被知名软件公司忽略的某些细小部分，在这些小市场上通过专业化经营来获取最大限度的收益，在知名软件公司的夹缝中求得生存和发展。补缺市场，其顾客为确定的由于共同偏好、兴趣和消费习惯等组合在一起的少数消费者。它是中小型软件公司占据市场领先地位的最佳选择。对中小型软件公司来说，不可能向所有人出售所有的软件产品和服务，针对人口中的一小群消费者提供专业化的特色软件产品和服务，更有利于其生存和发展。

战略分析在于总结影响软件公司发展的关键因素，并确定在战略选择步骤中的具体影响因素，它包括以下三个主要方面：

- (1)确定软件公司的使命和目标。把软件公司的使命和目标作为制定和评估软件公司战略的依据。
- (2)对外部环境进行分析。外部环境包括宏观环境和微观环境。
- (3)对内部条件进行分析。战略分析要了解软件公司自身所处的相对地位，具有哪些资源以及战略能力；了解软件公司有关的利益相关者的利益期望，在战略制定、评价和实施过程中，这些利益相关者会有哪些反应。

战略选择阶段所要解决的问题是“软件公司向何处发展”。其步骤分为三步：

1.制定战略选择方案

根据不同层次管理人员介入战略分析和战略选择工作的程度，将战略形成的方法分为三种形式：

- (1)自上而下。先由软件公司最高管理层制定软件公司的总体战略，然后由下属各部门根据自身的实际情况将软件公司的总体战略具体化，形成系统的战略方案。
- (2)自下而上。软件公司最高管理层对下属部门不做具体规定，但要求各部门积极提交战略方案。
- (3)上下结合。软件公司最高管理层和下属各部门的管理人员共同参与，通过上下级管理人员的沟通和磋商，制定出适宜的战略。

三种形式的主要区别在战略制定中对集权与分权程度的把握上。

2.评估战略备选方案

评估战略备选方案通常使用两个标准：一是考虑选择的战略是否发挥了软件公司的优势，克服了劣势，是否利用了机会，将威胁削弱到最低程度；二是考虑选择的战略能否被软件公司利益相关者所接受。

3.选择战略

指最终的战略决策，即确定准备实施的战略。如果用多个指标对多个战略方案的评价产生不一致时，确定最终的战略可以考虑以下几种方法：

- (1)把软件公司目标作为选择战略的依据。
- (2)提交上级管理层审批。
- (3)聘请外部机构。
- (4)战略政策和计划。

三、战略实施和控制

战略实施和控制就是将战略转化为行动。主要涉及以下一些问题：

- (1)在软件公司内部各部门和各层次问如何分配使用现有的资源。
- (2)为了实现软件公司目标，还需要获得哪些外部资源以及如何使用。
- (3)为了实现既定的战略目标，有必要对组织结构做哪些调整。
- (4)如何处理出现的利益再分配与软件公司文化的适应问题，如何通过对软件公司文化的管理来保证软件公司战略的成功实施。

西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱:admin@xaecong.com