

关键词：软件开发,西安软件开发

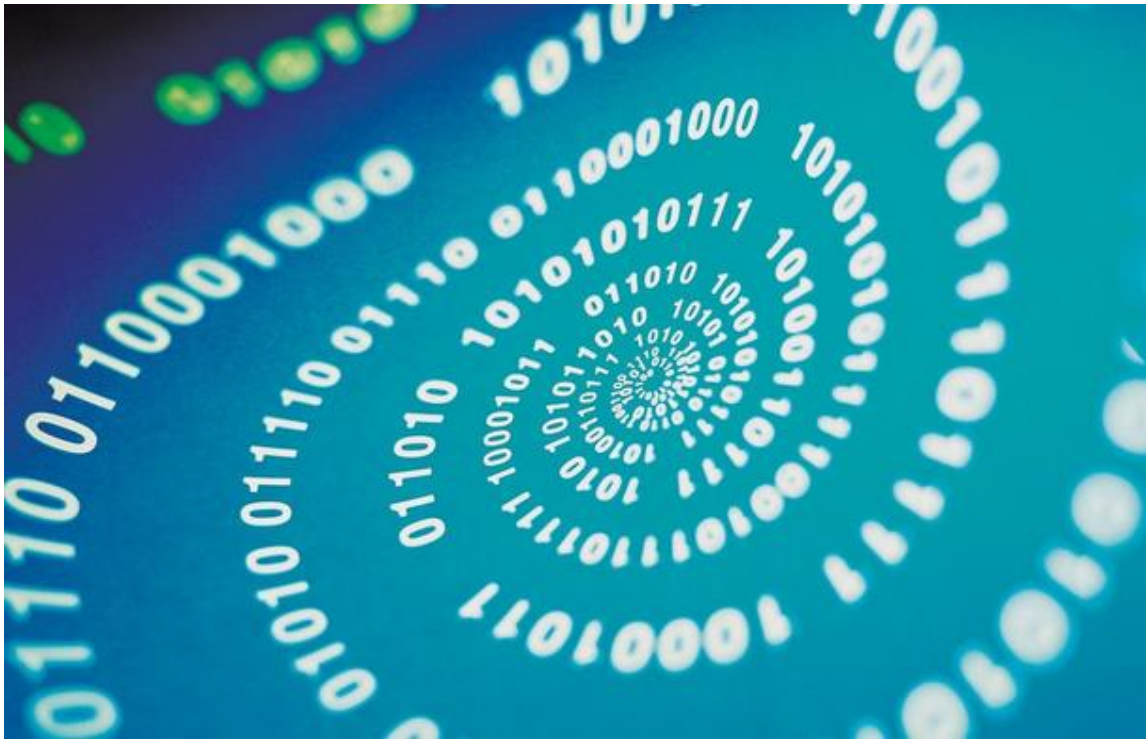
内容概要：

在西安软件开发行业从业10多年了，大小的软件开发项目做了不计其数，有成功的喜悦也有失败的教训。现把软件开发经理的体会写出来，与大家共勉。软件开发项目管理是一个庞大而复杂的系统工程，当前软件开发业界对于软件开发流程有不少规范和定义，如CMM和...

正文：

在西安软件开发行业从业10多年了，大小的软件开发项目做了不计其数，有成功的喜悦也有失败的教训。现把软件开发经理的体会写出来，与大家共勉。

软件开发项目管理是一个庞大而复杂的系统工程，当前软件开发业界对于软件开发流程有不少规范和定义，如CMM和ISO9000。在该管理体系的管理下是可以开发出高质量的软件产品。但是由于该体系较适合于大型而且复杂项目的团队开发，真正实施尚需要时间和过程。而中小型软件公司一般只有10个人左右，当前执行的软件开发项目要实施软件工程难度更大。



首先软件开发是一项长期艰苦的工作，所以一个团结、协作的软件开发技术团队才能在规定的时间内完成一个质量上乘的软件项目。团队中的每个人必须积极融入到整个集体中，不能互相推诿，更不能互相埋怨和指责，正确的态度是大家在充分信任的基础上团结协作，互相帮助，主动承担任务，利用集体的智慧获得成功。整个团队就是一部机器，只有每一个齿轮都能正常运作，才能生产出优质的产品。

软件开发人员是成功完成软件开发项目的切实保证。所谓合理配备人员应包括按不同阶段适时运用人员，恰当掌握用人标准。一般来说，软件项目不同阶段、不同层次技术人员的参与情况是不一样的。如人员配置不当，很容易造成人力资源的浪费，并延误工期。特别是采用恒定人员配备方案时，在项目的开始和最后都会出现人力过剩，而在中期又会出现人力不足的情况。

为开发人员创造出一个人尽其才的环境也是项目成功的重要环节，让他们能得心应手的施展自己的才华，特别在工作安排上要煞费苦心，针对每个人不同的特长，根据项目的具体环境和条件来合理安排人员在恰当的岗位上。

软件开发需要严格按照软件规范实施。用手工作坊式的方式来开发软件，其结果必然失败。从项目的用户需求分析、系统分析、编码、调试、测试、发布都需要一步一步完成，不能轻视或忽略任何步骤。前部分没有完成好，不要贸然进行下一步。越是项目起步阶段，越是要注意按照规范进行。

有经验的软件开发人员知道，“软件危机”起源于一些大型软件开发项目的不断延迟甚至失败。与大型软件开发项目相比，中小型软件开发项目具有以下特点:1、项目功能相对较少；开发人员较少；开发周期较短。中小型软件开发项目看起来比较简单，比较容易成功，人们往往容易忽视中小型软件开发项目的管理，其实这是一种误解。

因为开发软件项目规模较小，很容易忽视规范化，而随心所欲，没有计划，想到哪做到哪，其最终的结果是失去控制。其实项目小正是实现软件规范化管理的好时机，规模小，涉及的管理方面有限，管理实施起来比较容易。CMM等规范标准不是轻而易举就能实现的，但是可以借鉴它的思想和方法，先在中小型软件开发项目上实现规范化管理，培养人员的规范和意识，为以后实现大型软件开发项目的CMM等规范打下良好的基础。

特别需要重视软件开发中文档管理。那种认为只要产品做出来可以运行，何必花费许多精力去做文档的观点是错误的。经过实践，我深刻体会到，没有文档会带来很多问题。用文档去引导开发过程，抛弃随心所欲的开发模式。确保文档质量的最有效方法就是评审，提交文档后，项目负责人组织相关人员对该文档进行审核，在充分讨论的基础上进行文档的重新修改和审核直到满足项目要求。文档应该是贯穿整个过程的主线，在不同的阶段，需要不停地对文档进行完善，使之真正成为全体软件开发人员的智慧结晶。

#### 西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱：[admin@xaecong.com](mailto:admin@xaecong.com)