

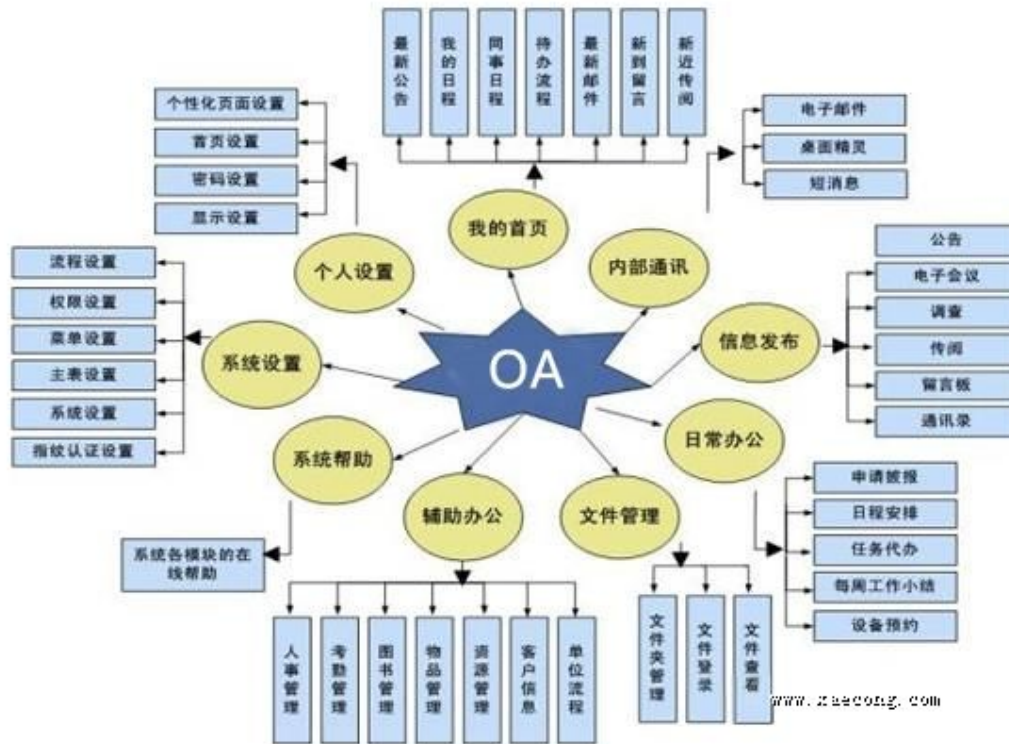
关键词：自动化办公,西安OA办公系统,OA办公系统

内容概要：

自动化办公作为企业管理中重要的管理环节，只有借助有力的OA办公系统才可能真正提高信息化水平，提升管理效率，那么西安企业使用OA办公系统的现状和对策是什么样的呢？西安弈聪软件公司今天为大家具体解读下企业使用OA办公系统的现状与对策。一、西安...

正文：

自动化办公作为企业管理中重要的管理环节，只有借助有力的OA办公系统才可能真正提高信息化水平，提升管理效率，那么西安企业使用OA办公系统的现状和对策是什么样的呢？西安弈聪软件公司今天为大家具体解读下企业使用OA办公系统的现状与对策。



一、西安企业OA办公系统施行的现状

从市场调查机构调查的结果来看，西安企业所用的OA办公软件相对简单，大部分只是应用了整个系统的一小部分，只是建立了采购管理、销售管理和库存管理控制系统，很少有企业实现了整个过程的信息管理。从权威市场调查机构调查的结果以及西安调查情况看，实施OA办公系统过程存在的下述问题：

(1)、企业IT环境差、企业专业OA办公系统人才缺乏。企业缺乏精通IT的人才。目前企业OA办公系统应用面临的主要问题是，如何培养造就一批既有理论基础，又有实践经验的专业人才，以满足企业不断增长的信息化建设需要，缺乏人才是OA办公系统实施中的瓶颈。企业对计算机网络、系统软件、应用软件缺乏应用基础。

(2)、对OA办公系统的认识存在误区。认为OA办公系统是一个“交钥匙工程”，对OA办公系统实施顾问的工作过程和特点不了解，把实施顾问叫做“OA办公系统施工队”；认为施行OA办公系统是软件公司的事，企业施行OA办公系统完全依赖服务商，这可能导致项目久拖不决。

(3)、管理水平、观念落后。管理模式相对落后，仍处于传统手工经验管理状态，企业在管理过程中，有些规章制度建设滞后，管理中还存在随意性、主观性和不规范性；粗线条的企业，制度不健全，而且一些规章制度执行不到位。这些都制约了OA办公系统在企业的成功施行。OA办公系统不仅是一种先进的管理工具，还融合了先进管理思想，如果企业自身的管理缺乏一定的基础，即使上了OA办公系统，也发挥不了多大作用。

(4)、实施困难、风险估计不足。OA办公系统的施行对于企业来讲是一次管理上的改革、是一个系统工程，涉及到企业的方方面面。在OA办公系统施行过程中，存在诸如：实施周期长、投资大、系统复杂性和不确定性等风险因素，使企业决策层必须对施行OA办公系统的风险有足够的认识，提高化解风险的能力，否则，有OA办公系统施行失败的可能。

二、企业实施OA办公系统的一些对策

企业规模不同，对OA办公系统的要求不同。中小型企业上OA办公系统不宜贪多求全，否则容易给企业的发展带来诸多问题。只有根据自身的发展需求选择合适的解决方案，企业才能在广阔天地大有作为。

(1)、选择适合自己的OA办公系统。首先，中小型企业OA办公系统需求与大型企业无本质区别，“麻雀虽小，五脏俱全”，都涉及采购、销售、制造生产、财务会计、人事和组织等诸多方面，只是在管理层次、管理流程上可能简单些。中小型企业OA办公系统同样需要全面集成和协同。从各个部门级的信息系统开始，将它们有机地整合起来，构成一个企业的信息系统，最终实现整体运营活动的全面集成和协同。中、小型企业OA办公系统同样需要全面集成和协同。在传统的OA办公系统中融入协同商务等管理理念，为企业提供更为先进的管理方法和工具，为企业的日常运营和管理注入前所未有的强大动力。

(2)、选择适当的时机。企业信息化实施乃是一项管理改革，是管理方式的改变。管理的变化是随着企业内外部变化而变化。作为企业的领导应该对企业发展变化有清醒地认识，知道企业亟待解决的问题，抓住主要的问题来解决，争取最大的效益。企业如果出于初创阶段或者是成长阶段，企业规模并不是很大的情况下，企业内部的管理层和员工往往没有相关的信息化管理理念和经验的积累，所以前期的信息化投资大多很难取得突出的成效，即使是对于企业内部管理流程的改善也非常有限。为了提高企业的效益，企业需要根据实际情况来开展有效地信息化管理，如购买或开发一些功能相对单一的管理软件，因为在这个阶段，企业所需要重点考虑的是寻求生存和最快速度的发展。

(3)、采用稳妥的方式。购买一些小型的软件或自主开发一些管理系统入手，并逐步引入到相关的工作环节中去。这样做的目的，主要是培育企业内部信息化运作和管理的环境，在达到一定程度上优化内部管理流程的基础上，也为将来施行信息化做好各项准备工作，同时，还可以避免前期大量投入可能产生的风险。

(4)、适用的才是最好的。企业决策者需要考虑的是：信息系统是否真正适合自己企业的应用，适用的才是最好的。最后，任何先进的OA办公系统都会面临着被淘汰或更新的趋势，所以即使企业目前投入大量的资金购买了最先进的系统软件，但是随着企业竞争环境的变化、管理模式的变化以及新技术的更新，这些系统都会出现贬值乃至报废的可能，而且企业每年还会为此支付大量的服务费用，相比较先期投入少量资金购买或开发相应的软件来说，选择后者将更有利于企业节省成本。总之，企业管理者必须对自己的企业、对信息系统有一个清醒的认识，选取适合自己的系统。

(5)、合理使用具有流程化管理的OA办公系统将为企业管理节省人力物力，很多市面上的OA办公系统就像普通的记账软件一样，功能多，但是从另一个方面来看，比较杂乱，不能系统流程化的进行管理。

西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱：admin@xaecong.com