

关键词：人力资源管理,软件公司,软件企业,创业型软件公司,软件开发人才

内容概要：

知识经济背景下人力资源管理成为软件企业获取竞争优势的关键。每家软件公司都知道要选贤任能，每家软件公司都十分重视人力资本的挖潜。而当部分创业型软件公司还在致力于从人事管理向人力资源管理转变途中，知名软件公司早已将人力资源管理升华到战略人力资源...

正文：

知识经济背景下**人力资源管理**成为**软件企业**获取竞争优势的关键。每家**软件公司**都知道要选贤任能，每家软件公司都十分重视人力资本的挖潜。而当部分**创业型软件公司**还在致力于从人事管理向人力资源管理转变途中，知名软件公司早已将人力资源管理升华到战略人力资源管理的高度。

“互联网+”时代不仅为企业的商业模式提供了新的发展机会，人力资源的流动性也更加频繁。**软件开发人才**更喜欢公平、诚信、平等、互惠合作的人际交往模式。这些变化使软件企业的人力资源管理面临新的挑战，一些优秀的软件公司能够顺应时代特征，进行人力资源管理变革和创新，创建平等、合作、共赢、公平的人力资源管理模式，如软件开发人才持股计划、合伙人制度等新兴的组织管理模式，大大激发了软件开发人才的内驱力和对企业的向心力，促使软件开发人才持续创造更好的绩效，企业人力资源管理的价值也真正发挥出来。

人力资源管理



很多知名软件公司人力资源部门不再是企业战略的普通执行者，而是参与、甚至主导企业的战略规划，成为业务部门的战略合作伙伴。从战略的高度研究和实践人力资源管理职能，强调人力资源管理各要素和各环节的衔接，建立规范的人力资源管理体系，塑造企业文化，以保障企业战略的顺利实施。

软件开发行业日新月异，知识更新频繁，对各类软件开发人才的持续教育和培训是知名软件公司保持活力和创新精神的重要策略。企业对软件开发人才不只进行业务知识和技术知识培训，更注重软件开发人才潜能和完善个性，培育创新型人才，且注重软件开发人才的职业生涯发展和管理。软件开发行业的专业人员有肯学习、爱专研、渴望成就、求知欲强等特点，所以培训是软件公司不能缺少的部分。培训应以培训需求和企业战略目标为导向，建立分层分类培训体系。分层，即根据企业岗位和人员性质要求不同，为软件开发人才设计不同的课程，对于技术人员，培训重点是职业技能、职业素养等相关培训；对于管理人员，培训重点是风险控制、压力管理、管理心理学、领导力等管理培训。分类，即根据培训内容将课程分类，如商业礼仪、沟通技巧、时间管理、情绪管理、实用心理学等通识类课程，适用于每一种软件开发人才；而针对不同部门也有专业类课程，如营销类、财务类、客户服务类等。培训，只有“对症下药”才能使企业与软件开发人才共进步，达到双赢。培训完成后，跟踪培训效果情况，改进日后培训。

作为西安信息产业的领航者，西安弈聪软件公司建立“三足鼎立”的培训模式，分别是刚入职软件开发人才培训、制度化的老软件开发人才培训以及管理层培训。西安弈聪软件公司提倡软件开发人才边工作边学习，培养软件开发人才自主学习的习惯。在培训课程的设置上，还注重研究软件开发人才的内在需求，既有满足工作需要的专业知识和技能培训，也有帮助软件开发人才自我调节、自我保护等个性化培训。

良好的软件开发人才激励机制是留住人才的关键。颇具竞争力的薪酬策略是知名软件公司激励人才的重要手段之一，一套公平的薪

酬体系能够让软件开发人才保持工作动力。许多知名企业在激励方式上不断创新，如在福利保障体系上下足了功夫，让软件开发人才在不断惊喜中感到公司的体贴。企业一方面在制定薪酬制度时，要参考同区域同行业的薪酬情况，在公司效益允许的条件下提供同行业中较具竞争力的薪资待遇。另一方面，采取多维交叉式激励机制。

西安弈聪软件公司基于企业的愿景、使命和战略目标，建立严密、完善的年度人力资源战略规划，明确人力资源部门应如何支持企业实现战略目标、如何影响组织行为，确保企业的高效运行和可持续发展。西安弈聪软件公司在用人方面更可谓精益求精。在弈聪软件看来顶得住压力的软件开发人才才适合在这种争分夺秒、时刻充满竞争的软件开发行业中存活。

目前很多创业型软件公司人力资源部门的工作重心尚在招聘计划接收、招聘和人员配置、绩效考核收集、薪酬统计等行政事务职能上，有待向战略性人力资源管理模式转变，通过人才战略与企业战略的匹配，使人力资源管理活动与企业战略有机衔接，提高人力资源管理水平。如何有效开发人力资源，让人力资源发挥出最大价值，创业型软件公司需要在吸收优秀人力资源管理经验的同时，结合企业自身的实际情况，科学地建立适合自身发展需要的人力资源管理模式，这才是提升软件公司核心竞争力的“王道”。

西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱：admin@xaecong.com