

关键词：库存管理

内容概要：

库存管理，是经销商自身经营的关键组成，它不是简单的用一个通用化系统进销存或是盘存。何谓库存管理？简单的讲，就是经销商保持代理产品合理库存量，减少即期、过期产品出现，并根据产品的流速和库存量保持合理的进货量，就是库存管理。主要有三个方面：掌握...

正文：

库存管理，是经销商自身经营的关键组成，它不是简单的用一个通用化系统进销存或是盘存。何谓库存管理？简单的讲，就是经销商保持代理产品合理库存量，减少即期、过期产品出现，并根据产品的流速和库存量保持合理的进货量，就是库存管理。

主要有三个方面：

掌握当前库存量：企业在接受订货时或者制造及销售产品过程中，必须了解当前的库存情况，并根据库存状况决定生产运营方针，以免无法按时交货。

减少库存所需的费用：通过对库存环节进行管理，将库存费用尽量控制在合理范围内，减少库存产生的成本。



准确反映库存金额：企业在进行年终结算时，必须准确计算出库存所占的金额，否则容易造成财务混乱，对预算编制产生影响。

当然，不同行业的库存侧重点不一样，需要区别对待。最后一步才是学会库存管理。大型企业往往采用自建仓库的方式为各分店提供服务，是对中小型企业，这样很显然是不合算的，这里有五个方法，比较适合中小型企业运用：

产品面向客户：与客户进行沟通，充分了解其所需要的货物种类和数量，并通过对比分析，制订准确详细的销售预测，并据此进行制造生产。

与供货商建立良好关系：培养可长期信任的供应商，获得获取物资的优先权，保证送货时间。这样一来，企业就不需要为防止物资短缺而大量的囤积货物。

不畏惧缺货：缺货并不可怕，缺货至少证明企业并没有因为过多的库存消耗成本，一个永远不缺货的企业很可能只是因为它堆积了太多的库存。

出售多余的存货：企业不能保证采购的所有材料的数量都是准确无误的，当企业出现大量材料剩余且近期不会再使用时，不妨这些物资转卖给其他企业。

选择库存的临界点进货：不断检查企业的仓库，每次只在无法承受的情况下进货，而不是定期定时进货，这样可以避免使企业仓库堆积大量物资。

西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱：[\[email protected\]](#)