软件公司管理经：警惕7种高管可能使软件公司充满负能量！

内容来源：西安弈聪信息技术有限公司(http://www.xaecong.com)

关键词：软件公司,软件开发

内容概要：

在软件开发行业发展迅速，各软件公司间竞争加剧的当下，软件公司高管们必须快速灵活地调整软件公司的发展重心。但是朝令夕改同样会令软件开发人员无法适从，所以软件公司管理者必须适度调整软件公司发展的重心，以免软件开发人员陷入变动疲劳症软件公司高管...

正文：

在软件开发行业发展迅速，各软件公司间竞争加剧的当下，软件公司高管们必须快速灵活地调整软件公司的发展重心。但是朝令夕改同样会令软件开发人员无法适从，所以软件公司管理者必须适度调整软件公司发展的重心，以免软件开发人员陷入“变动疲劳症”。

软件公司高管理热情还会感染软件公司软件开发人员，正能量的真诚、目的明确，严于律己，对挑战和机会充满热情。与之相反，负能量将会把所有的积极能量都吸走，使得整个团队毫无斗志且疲惫不堪。因此，软件公司高管里增加具有正能量的管理者不仅有助提振士气，对整体管理也有诸多益处。研究表明，保持团队能量，激发乐观情绪的软件公司管理者会更显而易见地推动软件公司“加速”，不会令公司在发展中“掉队”。

该如何识别出软件公司高管中的负能量管理者呢？首先要认清发展不顺的公司或团队里七种常见的负能量性格。

1、爱夸口、不见实效：自我膨胀的人容易夸海口，真的能做到当然无可厚非，就怕过分自大，吹嘘成瘾。

2、不重视客户：客户难得易失去。如果不理解软件公司最重要的业务就是赢得市场留住客户，就不是称职的软件公司管理者。

3、总惹麻烦：这种人并非敢于破除陈规，扩大边界，挑战既有认识，帮助软件公司换角度思考问题。提到的这些素质都是很宝贵的，值得鼓励。惹麻烦的人只喜欢在身边制造混乱。如果总是破坏规矩挑战底线，要么改变做事方式，要么走人。

4、能力不足：公司花钱买的是职场人的能力以及时间，目的是让他们产出更高的价值。公司付薪水是让人干活的。软件公司管理者的工作就是明确需要哪些资源，给手下软件开发人员提供必要的工具和培训，确保软件开发人员完成工作。如果给了几次机会没法做好或是没有意愿做好，就不要平白浪费机会。

5、不靠谱：有些人看上去进入角色很快，但接到任务却没法按质按量完成，甚至没法保证规律上班。这种人根本不能信任。

6、有点小权就显摆：有些人神经过敏，承担的责任超过了才能。他们脑子里只有一半工夫想工作，另外一半总在盯着别人犯没犯错，只要有人出错，他们就可以尽情抱怨，甚至打小报告。碰到这种无聊之人别束手无策，赶紧请走省得麻烦。

7、不服管的下属：不管你定下什么规则，都要公平持续地坚持。软件开发人员是否服从老板或高管或多或少会体现在简历里，如果做不到，请另谋高就。

激发软件公司的活力可不只是请走惹麻烦的人。软件公司管理者如果想持续激发能量，就得有意为每次事件、会议和重要谈话做好准备。软件公司高管应该从检查自身树立的榜样开始：

优先事项制定得准确，执行起来自然有动力；如果定得不合适会引发困惑。如何确定优先事项制定得合适呢？可以拜访客户和公司里的营销部门，因为营销部门最了解客户心意，从中找点启发。以数据为基础确定战略优先级，设想一下如果能顺利完成，公司发展状况如何。将优先级与发展目标，以及所有人最关心的点结合起来。要不厌其烦一遍一遍地沟通，确保优先级制定正确。最后，如果想终止某项策略，动作要迅速。我们的研究显示，40%的价值损失并非注定失败的项目导致，而是竞争优势消失很久还要死守某项业务、某个区域或某种产品。

面对压力不要焦虑退缩，要当成激励软件公司焕发活力向前的机会。要推崇解决问题的习惯，让人们接受挫折，不要遇到问题就失去奋斗的动力。同时也要注意从挫折中学习，而且行动要迅速，避免栽在很多公司吃过亏的集体健忘症上。加快发展型软件公司迅速接受失败并尽快从中学习的可能性是其他同行的两倍。

每个人都想做有意义的事。要有强烈的目标感，将自身努力与更大的事业结合起来，才能推动人们消除隔阂立刻行动。这意味着不拘泥于传统的任务目标，空喊口号。真正快速发展的软件公司里，人们会毫不犹豫地告诉你他们在做什么，为什么要做这件事，而且能感染你为软件公司的愿景激动。

当今世界发展迅速，越发变幻莫测，软件公司管理者自身注入能量，韧性和清晰的发展目标极其重要。挫折和挑战在所难免，但只要软件公司管理者能鼓舞人们团结奋斗，遇到干扰及时有效应对，就能带领软件公司在竞争中立于不败之地。

西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQl数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615　网址:http://www.xaecong.com 邮箱: