

关键词：上海软件企业,上海软件公司,企业战略

内容概要：

随着知识经济的爆发，上海软件企业的经营环境发生着剧烈变化。很多上海软件公司正处在淘汰别人或被别人淘汰的大变革时代，是生与死的抉择时代。高效的企业战略治理在当前异常激烈的竞争环境中，尤其显得重要。软件公司要生存，要持续成长，必须深谋远虑，必须...

正文：

随着知识经济的爆发，[上海软件企业](#)的经营环境发生着剧烈变化。很多[上海软件公司](#)正处在淘汰别人或被别人淘汰的大变革时代，是生与死的抉择时代。高效的[企业战略](#)治理在当前异常激烈的竞争环境中，尤其显得重要。软件公司要生存，要持续成长，必须深谋远虑，必须有战略眼光，确定战略定位，明确战略重点，抓好战略策划，并加以有效地实施。



上海软件企业已进入了战略竞争的年代，企业之间的竞争，在相当程度上表现为企业战略思维、战略定位的竞争。如何在激烈动荡的市场竞争中，制定和执行正确的企业战略，已经成为决定一家软件公司能否立于不败之地的关键。没有战略的软件公司，其生命力是短暂的。一家软件公司只有战略定位正确，才能顺应时代发展的潮流，捉住机遇，加快发展，为企业插上腾飞的翅膀。反之软件公司在战略定位上不准就会遭受挫折，甚至一蹶不振。

笔者以为一家软件公司的成功，首先它的经营战略必须是正确的。经营战略主要解决的是企业“做什么”这个重大题目的。其次，它的治理战略必须是具有高效任性质的。第三，它的人才战略必须是具有激励作用的。最后是企业的文化战略。成功的企业，它的企业文化必须是具有强大生命力的，并同时带有重大鲜明个性特征的。

一、就企业的经营战略来说，它的基本内容主要包括：产品与市场领域、成长方向、竞争上风 and 协同效应。

一家软件公司在做企业经营战略策划时，首先应当从产品、技术以及市场营销等方面的类似性，为企业确定出一条共同经营主线。这是企业战略策划中十分关键的内容，也是十分重要的第一步。首先对本行业产品、技术与市场领域进行充分的调研，对企业所处的竞争环境有足够的分析，对企业所处发展阶段以及未来远景进行正确定位，以一种全局和动态的意识，确定本行业的竞争上风和核心竞争力。通过内部资源整合，并以创新方式为企业增添独特价值，来创造和维持企业的竞争上风和核心能力。

二、就企业的治理战略来说，治理层组织体系是决定性的因素。

它的基本内容主要包括：组织系统、指挥系统、联络系统、检查反馈系统、预算计划系统等。它的特点是必须密切配合企业的经营战略特征来制定。服务于经营战略并服从于经营战略。搞好治理组织体系建设是做好治理战略策划的重要条件。必须造就治理层组织具备专业的知识技能；独挡一面、勇挑重担、敢于负责的工作能力；坚忍不拔、披坚执锐、不畏艰辛的拼搏精神；群策群力、团结协作、相互依存的团队意识。必须是敢于否定自我、善思知进，擅倾听取长、勤奋好学的学习型组织；同时加强组织体系权力与责任的结构分配，各组织体系做到各司其职，各尽其能，责任明确。

三、就企业的人才战略来说，它的基本内容主要包括：人才的选用和招聘、培训、激励等。

人才是每家软件公司梦寐以求的强大之宝，人力资源是第一资源。弈聪软件一直把人力资源开发、构筑人才高地作为企业发展的一项重要战略。1、善于选拔人才：公然招聘，公平竞争，择优录用，多渠道，全方位。要从道德品质、智力因素、非智力因素和身体条件等方面全面考察被选择对象，善于从现实的表现猜测其发展，把有真才实学具有发展前途的人选拔出来，要善于给人提供实践的机会，使其潜伏的才能变成对事业的贡献，从中脱颖而出。2、善于使用人才：企业要善于使用人才，知人在于善任，优才要优用。要为人尽其能创造一家良好的环境，激励其充分发挥潜能为企业创造价值。用人所长时也要容人之短，克服忌贤妒能思想，见贤思齐，胜者为师。3、重视培养人才：人才必须立足于自身培养。全面规划，有组织、有计划、有步骤地实施对员工的培训和教育，按需施教，学用结合。对不同部分、不同岗位有所选择有所重点进行培训、教育，培养人才，加强考核，以激发人才，使其尽快成为企业的骨干气力。4、能够留住人才：事业留人，制定明确的发展战略目标、远景规划，激发员工长期工作的热情；感情留人，注重企业文化培育，通过塑造企业文化建立起员工对企业深厚的感情是留住人才最好的办法；待遇留人，公道的分配机制，公平的竞争机制和良好的提升机会使优秀人才通过自身的努力能够有良好的职业发展。

四、就企业的文化战略来说，它的基本内容可以一言以蔽之，就是做好企业的CIS系统策划。

CIS系统包含三大部份：MI系统(理念识别系统)、BI系统(行为识别系统)、VI系统(形象识别系统)。企业文化是企业的灵魂，是企业全体员工共同的价值观体系。其核心就是培育和创造一种符合企业实际，催人向上、开拓创新、永争一流的企业精神。企业文化成为企业核心竞争力是企业发展的必然趋势。而企业文化战略策划的终极目的，就是通过企业文化建设，形成一种企业独特的价值观，再把这种价值观加以提炼、升华，从而成为一家极具个性的、鲜明的、并有强大生命力的著名企业品牌。

企业战略策划内容方方面面，只要精心做好上述四大基本要素的策划，成功的企业战略策划是可以做的好的。同时好的企业战略，要靠坚定的执行力往贯彻落实。没有执行力，那么企业战略只能是空想，永远无法实现。因此企业在做好战略策划的同时，更重要的是培养企业对战略策划的执行力。培养企业必须要有忠诚的精神、服从的意识、创新的勇气和超常的实施意志，坚定不移地执行企业战略，从而把企业引向胜利的彼岸，创造出辉煌的业绩来。

#### 西安弈聪信息技术有限公司简介

西安弈聪立足陕西西安，为西安企业提供网站优化，软件开发，软件外包，电子政务，网站建设、企业网络营销咨询服务及实施为主体业务，为客户提供一体化IT技术服务。

西安弈聪现有技术架构包含PHP,asp,.NET.C++,VB,J2EE等，在MYSQL,MSSQL数据库系统，ORACLE大型数据库管理系统开发方面专长，经验丰富，是业内技术服务最全面，技术实力最雄厚的IT技术服务企业之一。

联系电话：029-89322522 4006-626-615 网址：<http://www.xaecong.com> 邮箱：[admin@xaecong.com](mailto:admin@xaecong.com)